

RISIKO	FORSLAG TIL RISIKOHÅNDTERING
Nyt produkt er ikke tilstrækkeligt gennemprøvet.	Erstat produktet med et gennemprøvet. Lav en fallback-plan, der sikrer en teknisk løsning, hvis produktet viser sig ubrugeligt. Sørg for, at der bliver lavet tests af produktet så hurtigt som muligt, således at korrigerende tiltag hurtigt kan iværksættes, hvis produktet ikke svarer til specifikationer.
Ukvalificeret kunde, der ikke spiller positivt med.	Find noget på kunden, der sikrer, at han/hun holder sig på måtten (magtbalance). Allier dig med kundens chef eller dennes chef. Få evt. din egen chef eller dennes chef til at alliere sig med det tilsvarende niveau i kundens organisation.
Underleverandør går konkurs.	Sørg for, at kontrakten giver ret til adgang til tegninger, kildetekster (software), specialværktøj m.m. i tilfælde af konkurs. Dette giver dig en mulighed for – hvis du hyrer nogle af leverandørens medarbejdere – at fortsætte trods konkursen. Sørg for, at eventuelle delbetalinger kun sker mod udstedelse af bankgaranti, således at du ikke kommer til at betale for noget, du ikke har fået.
Nøgleperson i projektet falder fra.	Forlæng personens opsigelsesvarsel. Bonusordning, der kun kommer til udbetaling ved projektafslutning. Oplær føl.
Tyveri af pc.	Tag backup hver dag, og opbevar denne et andet sted end pc'en.
At vi fejler i forbindelse med en bestemt arbejdsopgave, som vi ikke har erfaring med.	Find en underleverandør med gode referencer på området, og indgå en aftale med denne.
Den direktør hos kunden, med hvem kontrakten er indgået, forsvinder og erstattes af en ny, der er meget kritisk over for projektet.	Sørg for, at alle aftaler foreligger skriftligt, og sørg for, at det er helt klart, hvad der skal leveres, og at kriterierne for accept af det leverede er målbare og realistiske.
Kundens firma går konkurs.	Sørg for, at projektets faktureringsplan så vidt muligt følger projektets omkostningsplan – og at kunden betaler. På den måde sikres det, at de fleste projektomkostninger er betalt op til den dag, hvor kundens firma går konkurs.
Det forventede forskningsresultat, som var årsagen til etablering af projektet, kan alligevel ikke verificeres.	Sørg for, at projektets målhierarki er udformet således, at det er en legal udgang af projektet, at det forventede forskningsresultat alligevel ikke kan verificeres. Forbered fra starten interessenterne på, at dette er en mulig udgang. Lad med andre ord være med at love mere, end du er sikker på, du kan holde.

Figur 4.64
Forslag til risikohåndtering.